



البحث الثاني

ضمان الجودة في التدقيق الشرعي

إعداد

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا
رئيس دائرة الرقابة الشرعية الداخلية
بنك البركة
لبنان

شريك تكنولوجيا
التمويل الإسلامي



راعي ذهبي



راعي بلاتيني



راعي الرئيسي



بالتعاون مع



تنظيم

شورى للاستشارات الشرعية
Shura Sharia Consultancy



مؤتمر شوري الثامن للتدقيق الشرعي

Shura 8th Sharia Audit Conference

8-أكتوبر 2019 - مسقط - عُمان

ضمان الجودة في التدقيق الشرعي

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا

142

تمهيد

منذ سبعينيات القرن الماضي، والمصرفية الإسلامية تشق طريقها بصعوبة بالغة نحو الوصول إلى تحقيق هويتها الذاتية المستقلة المتكاملة، ولتفرض نفسها كصناعة مالية عالمية نموذجية راسخة وموثوقة.

ولقد تعرضت المصرفية الإسلامية بصفتها صناعة مالية عربية وإسلامية دولية للكثير من المعوقات الكبيرة والتحديات الجدية التي حدّت من اندفاعها نحو تحقيق أهدافها.

ولعل من أبرز وأخطر المعوقات التي تعرضت لها المصرفية الإسلامية خلال مسيرتها المباركة:

- ظلم ذوي القربى - إذا صح التعبير - حيث كانت «تُضرب من بيت أبيها»، جراء ما اعتبرها من إرباكات بسبب حداثة المشروع بصفتها صناعة مستجدة على الأسواق المالية المعاصرة.
- وكذلك الأخطاء التنفيذية التي ارتكبت خلال انطلاقتها بسبب عدم الفهم الكافي لمفاصد الشريعة في هذه الصناعة، ولقلة العنصر البشري الكفاء، وكذلك لندرة توفر الهيكليات الإدارية والشرعية المهنية المحترفة، لتقديم الصناعة للناس بالشكل الذي ينبغي أن تقدم فيه.

اليوم ورغم المعوقات والتحديات تخرج المصرفية الإسلامية منتصرة في هذه المواجهة، فهي بلوغت هويتها وثقافتها المستقلة ، وأثبتت نفسها ودورها الأساسي في هيكلية الصناعة المصرفية العالمية.

إن أهم ما يمكن أن يسهم في حفظ هذا الانجاز المبارك وتنميته وتطويره، هو تعزيز الرقابة الشرعية والتدقيق الشرعي بشقيه الداخلي والخارجي المستقل، وذلك من أجل تحقيق ضمان الجودة النوعية في خدمات ومنتجات المصارف الإسلامية.

وعليه، فإن وجود إدارة تدقيق شرعي داخلي ، هو بمثابة حجر الزاوية لحكومة قوية، وهو الجسر بين الإدارة والمجلس، يقيّم المناخ الأخلاقي والفعالية وكفاءة العمليات التشغيلية، ويقدم على أنه شبكة أمان للشركة تتضمن آلية عملية لتطبيق القواعد والتنظيمات وممارسات العمل الشاملة الفضلى. وتشتمل أنشطة التدقيق الداخلي في بيوت ثقافية وقانونية واقتصادية متباعدة ويتم تفيذهما داخل شركات تتبادر أهدافها وأحجامها وهياكلها التنظيمية، ومن خلال أشخاص مختلفين ، وكل تلك الفروق والاختلافات قد تؤثر على ممارسة أنشطة التدقيق الداخلي في البيئات المختلفة، لذا فمن الضروري إخضاع معايير التدقيق الشرعي الداخلي إلى عملية تقويم وتطوير مستمرة لتسهيل وضبط عمل المدققين الشرعيين الداخليين في ظل هذه المعايير».

إن ضمان هذه الوسائل هو التزام بمعايير الشرعية التي تحقق العدل والإحسان المأمور بهما، وبالإضافة إلى تطبيق المعايير المحاسبية لإعطاء كل ذي حق حقه، وكذلك ضوابط الحكومة الكفيلة بتحقيق الجودة المنشودة.



أولاً: تعريف ضمان الجودة النوعية في التدقيق الشرعي:
الجودة لغة: هي اسم، مصدره الفعل جاد، وجمعها جَوَادَاتْ، وتعني أن يكون الشيء جيداً، وهي ضد الرداءة أي الانحطاط عن الشكل الصحيح والتام في التصرفات.

والجودة في الاصطلاح: هي مقياس للتميز أو الخلو من العيوب والنقائص والبيانات الكبيرة، عن طريق الالتزام الصارم بالمعايير الشرعية والمحاسبية ومعايير الحكومة، وهي قابلة لقياس وقابلة للتحقق، لإنجاز تجانس وتماثل في الناتج يرضي متطلبات محددة للعملاء أو المستخدمين (معجم المعاني الجامع)

وجاء في معجم الغني: هي سلامة التكوين وإتقان الصنعة.

وفي معجم المالية:

الجودة هي: قدرة منتج أو خدمة أو عملية على تقديم القيمة المستهدفة منها». وعليه، يمكن القول: ”إن الجودة هي آلية عمل إدارية مرشدة ومتكاملة، تتكون من سلسلة أحكام وقوانين وأنظمة ومعايير إجرائية، تضعها المجتمع والمجالس المتخصصة، وفي مقدمتها ”هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية“، ومجلس الخدمات المالية الإسلامية IFSB، وتلتزم به الإدارة العليا وهيئة الرقابة الشرعية والجهات الرقابية، تهدف إلى تحقيق المقاصد والغايات التي وضعت من أجلها، وذلك بأكبر قدر ممكن من الالتزام والتقييد بها، خلال تنفيذ العمليات ذات الصلة، للوصول إلى نتائج تتطابق بشكل مقبول مع الأهداف“.

وبتعريف آخر: ”فإن ضمان الجودة النوعية في التدقيق الشرعي هو: ”تطابق الخدمات والمنتجات مع الغايات والمواصفات“.

ضمان الجودة: ”هو عملية فحص وتقييم نظامية منهجية مستقلة وموثقة لغرض الحصول على دليل مرجعي، وتقيميه بموضوعية لتحديد مدى استيفاء المعايير المحددة للمواصفات، ومقارنة ما هو كائن مع ما يجب أن يكون“.

وباختصار أوضح، هي: ”تطابق النتائج مع المناهج“.¹

ثانياً: أهداف الجودة النوعية في التدقيق الشرعي.

يمكن تحديد الأهداف العامة لضمان الجودة، للوصول إلى إرضاء العملاء بستة أهداف أساسية، هي:
أولاً: تقديم أفضل نوعية تنافسية.

ثانياً: الإنجاز في أسرع وقت.

ثالثاً: تطبيق أفضل أداء وأقل جهداً.

رابعاً: الإنجاز بأقل كلفة.



مؤتمر شوري الثامن للتدقيق الشرعي

Shura 8th Sharia Audit Conference

8-أكتوبر 2019 - مسقط - عُمان

ظمان الجودة في التدقيق الشرعي

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا

144

خامساً: الحصول على أكبر إنتاجية مطلوبة.

سادساً: الحصول على أكثر ربحية ممكنة.

وللوصول إلى تحقيق هذه الأهداف لضمان الجودة في التدقيق الشرعي، هو ملائمة المنتج أو الخدمة للاستخدام وتطابقها مع الاحتياجات والمواصفات التي تتوقعها الجهات المستفيدة، وديمومة هذا العمل بما يحقق ضمان الجودة، لتفادي تدني مستوى فاعالية نظام الضبط عن المستوى الذي تحدده المعايير التي تضعها الإدارة العليا و”الهيئة الشرعية“ والجهات الرقابية في أدلة إجراءات التدقيق الشرعي، وذلك من خلال ما يلي:

١. تصور وتوقع المشاكل وفهمها، والتعرف عليها والعمل على اكتشافها.

٢. تحديد مصدر المعلومات ذات العلاقة بتحقيق الجودة.

٣. التأكد من حدوث التحسن المستمر في أداء الجودة.

٤. التعرف على مدى التأثير المتوقع والمخطط له عبر المراقبة والتدقيق.

٥. التركيز على المؤشرات المتحققة للهدف.

٦. تبسيط إجراءات العمل.

٧. تقديم أداة مهنية للتحقق من فاعالية النظام، بدعم من الإدارة العليا في اتخاذ القرارات.

الأهداف المنشودة

أ. حرص المصرف على تأكيد فاعالية نظام إدارة ضمان جودة الخدمات والمنتجات، للحؤول دون تجنيب الأرباح، وذلك من خلال توفير أداة جيدة للتحقق من فاعالية نظام الرقابة والتدقيق، والعمل الدؤوب على مراقبته وتطويره.

ب. حرص العملاء على التأكد من أن نظام التدقيق الشرعي لضمان الجودة، مؤهل لتقديم المنتج أو الخدمة المدققة وفق المطلوب شرعاً، فلا يبيع مثلاً ما لا يملك، أو لا يأكل الحرام من حيث لا يعلم.

ج- رغبة المصرف بالحصول على التصنيف المرضي من الجهات الرقابية المحلية أو الدولية.



مهام ضمان الجودة النموذجية

تتمثل مهام ضمان الجودة الشرعية النموذجية بما يلي:

- تطوير طرق تحليل تقديم الخدمات والمنتجات وفق آلية تضمن موافقتها مع النتائج والمواصفات المطلوبة.
- تدقيق سجلات مراقبة ضمان الجودة، ومهام أقسام الإدارات المعنية، بما يؤكد التزامها بالمعايير المطلوبة.
- المساعدة في إصلاح الأخطاء المكتشفة، وتقديم الحلول والمقترحات للمشكلات غير العادية.
- تحسين مقاييس الجودة، وتقييم سير عملية تقديم المنتجات والخدمات بشكل مستمر.
- تطوير التقنيات التي تعمل على تحليل العينات والبيانات المتوفرة.
- تحديد سبل توفير الوقت والمال، من دون أن يكون ذلك على حساب ضمان الجودة.
- فحص المنتجات والخدمات، واكتشاف الأخطاء، وتحديد الأسباب.
- تطوير أساليب تصحيحية ووقائية فعالة.
- التعاون مع العملاء والهيئات التنظيمية في عملية التدقيق والاستماع إلى شكاويمهم.

ثالثاً: معايير الجودة في التدقيق الشرعي.

يشمل معيار الجودة في التدقيق، مجموعة سياسات أو إجراءات ومتطلبات مرجعية .

الأخلاقيات:

أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة (AAOIFI) ميثاقين للأخلاقيات:

(أ) ميثاق أخلاقيات المحاسب والمدقق للمؤسسات المالية الإسلامية^٢، ويهدف إلى تقديم إطار لأخلاقيات المحاسب والمدقق، مستمد من أحكام الشريعة الإسلامية، ليلتزم المحاسب به بداعي من عقيدته وامتثالاً لأوامر الله تعالى واجتناباً لنواهيه، ثم من المبادئ الأخلاقية التي اشتغلت عليها المواثيق الأخلاقية لمهنة المحاسبة مما لا يتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.

^٢- صدر بتاريخ ٢٢ يونيو ١٩٩٨، وساري المفعول بدءاً من تاريخ ١ يناير ١٩٩٩ م.



مؤتمر شوري الثامن للتدقيق الشرعي

Shura 8th Sharia Audit Conference

8-أكتوبر 2019 - مسقط - عُمان

ظمان الجودة في التدقيق الشرعي

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا

146

(ب) ميثاق أخلاقيات العاملين في المؤسسات المالية الإسلامية^٢.

ويهدف إلى تقديم إطار لأخلاقيات العاملين في المؤسسات المالية الإسلامية، إلى التزام العاملين في المؤسسة بالمبادئ الأخلاقية الواردة في هذا الميثاق أثناء مزاولتهم المهنة وإلى تحقيق ما يأتي:

١. تتميم الوعي الأخلاقي لدى العاملين في المؤسسة.

٢. أداء الحقوق لأصحابها عملاً بمبدأ "أعط كل ذي حق حقه".

٣. إتقان العمل المصرفي والمالي والإسهام في تطويره.

٤. تجسيد مبدأ التعاون على البر والتقوى.

- توادي ميثاق الأخلاقيات دولياً: قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس قواعد السلوك الأخلاقي الدولي.

بيانات ومعايير المحاسبة المالية:

تهدف إلى وضع إطار لإعداد التقارير المالية في المؤسسات المالية الإسلامية يتناسب مع خصوصيتها وطبيعة أعمالها. توادي هذه المعايير دولياً: المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

وتهدف معايير المراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية:

- إلى وضع إطار لمسؤولية مدقق الحسابات عند تدقيق البيانات المالية للمؤسسات المالية الإسلامية.

وتوادي هذه المعايير دولياً: المعايير الدولية للتدقيق الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكد الدولي.

وتهدف معايير الضوابط للمؤسسات المالية الإسلامية:

- إلى وضع إطار للحكومة الشرعية ودور ومسؤولية الأطراف ذات الصلة بالمؤسسات المالية الإسلامية، ومن أهم تلك الأطراف: هيئة الرقابة الشرعية للمؤسسة والمدقق الشرعي الداخلي ولجنة التدقيق.

المعايير المقابلة لمعايير الضوابط دولياً: إن معنى كلمة "ضبط" الواردة في عنوان المعايير هو "حكومة" وقد تم الاستدلال على ذلك بالرجوع للنسخة الانكليزية للمعايير.

ولذلك فمن حيث عنوان المعايير، فإنه يقابلها على سبيل المثال معايير ومبادئ الحكومة الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.



وهناك معايير لضمان الجودة النوعية في الرقابة الشرعية، أبرزها:

- وضوح الفتوى وفهمها على الوجه الصحيح.

- وضع إجراءات تضمن سلامة التنفيذ الشرعي والفنى.

- وضع الأدلة الإجرائية لكل منتج.

- تعزيز الثقة بين الهيئة الشرعية والإدارة التنفيذية والجمهور.

- التركيز على المعايير الأخلاقية في المؤسسات المالية الإسلامية.^٤

وفي هذا الإطار، عدد الأميركي فيليب كروسبى من خلال فلسفته لإدارة الجودة الشاملة، أربع دعائم لمفهوم الجودة الشاملة، هي :

- جودة المنتج: بأن يكون مطابقاً للمواصفات التي يطلبها العميل.

- ضبط نظام الجودة: وقاية للمنتج.

- الخدمة دون أي أخطاء " يجب أن يكون معيار الأداء في الجودة " صفر عيوب " .

- أن يتم قياس جودة المنتج بقياس مدى عدم مطابقته أو مطابقته للمتطلبات.

وقال الرئيس السابق للهيئة الشرعية الموحدة البركة المصرفية العالمة الدكتور عبد الستار أبو غدة: « إن اعتماد المؤسسات والمنتجات المالية الإسلامية على عنصر مهم وهو المشروعية والحرص على تجنب الحرام، يؤدي إلى ضرورة أن يكون هذا العنصر قابلاً للقياس ».

أضاف: « إن ذلك يتطلب أيضاً وجود طريقة للحكم على تلك المؤسسات والمنتجات بناءً على درجة التزامها بهذا العنصر وهو المشروعية، لأن عدم وجود مثل هذا القياس يعني نتيجة واحدة، هي تدهور النوعية الشرعية ». ^٥

واستعرض أستاذ الفقه في كلية الشريعة عصام العنزي، «أسباب ودوافع الاهتمام بتطوير الجودة الشرعية، ومن بينها أنه متطلب شرعي، كما ورد في الآيات القرآنية والأحاديث النبوية، إلى جانب نقص الكوادر المؤهلة لإدارة العمل المالي الإسلامي، لأن الجودة الشرعية في الوقت نفسه عبارة عن تطبيق لمبدأ الوقاية خير من العلاج، وهو العمل الذي يجعل عدد الأخطاء عند الحد الأدنى ». ^٦

^٤- عبد الناصر آل محمود، بحث قدمه في المؤتمر الثامن للمؤسسات المالية الإسلامية- الكويت، ونشر في مجلة عالم الجودة العدد ١٩٥٦ - الأحد ١٢ يناير ٢٠٠٨ م الموافق ٤٣٢٩ هـ

^٥- عبد الستار أبو غدة، بحث قدمه في المؤتمر الثامن للمؤسسات المالية الإسلامية- الكويت، ونشر في مجلة عالم الجودة العدد ١٩٥٦ - الأحد ١٢ يناير ٢٠٠٨ م الموافق ٤٣٢٩ هـ

^٦- عصام العنزي أستاذ الفقه في كلية الشريعة- بحث قدمه في المؤتمر الثامن للمؤسسات المالية الإسلامية- الكويت، ونشر في مجلة عالم الجودة العدد ١٩٥٦ - الأحد ١٢ يناير ٢٠٠٨ م الموافق ٤٣٢٩ هـ



مؤتمر شوري الثامن للتدقيق الشرعي

Shura 8th Sharia Audit Conference

8-أكتوبر 2019 - مسقط - عُمان

ضمان الجودة في التدقيق الشرعي

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا

148

رابعاً: متطلبات تحقيق الجودة النوعية في التدقيق الشرعي.

ومن أهم المتطلبات لضمان الجودة في التدقيق:

١. المعايير والضوابط والأدلة الإجرائية.
٢. النظام ومراقبته وتنعيم آليات تطويره.
٣. أهلية العنصر البشري بحيث يتمتع المدقق الشرعي بالصفات الشخصية التالية:
 - ذو أخلاق حسنة، مخلص، صادق، محترم، أمين، هادئ، حكيم.
 - مفتح الذهن، سريع البديهية، قادر على الإقناع، قوي الملاحظة.
 - متفهم، دبلوماسي، لبق.
 - لا يغضب بسرعة، صريح، واضح.
 - مرن (قادر على التكيف مع الظروف).
 - متأن (قادر على تحديد المشكلة بسرعة دون اللجوء إلى الاستنتاج).
 - قادر على التغلب على الصعاب.
 - اجتماعي (قادر على الاتصال والعمل مع الآخرين في كل المستويات).
 - منظم (قادر على صياغة المشكلة بأسلوب منطقي ومنظم).
- وهنالك صفات أخرى تتعلق بالأهلية يجب أن تتوفر لدى المدقق فيها:
 - أ- التأهيل العلمي والعملي الكافي.
 - ب- الحياد والاستقلالية بعملية الفحص والمراجعة.
 - ج- بذل العناية الواجبة والمعقولة عند أدائه مهمة التدقيق.^٧

خامساً: العوامل التي قد تؤثر في تحقيق الجودة النوعية في التدقيق الشرعي.

يقدم التدقيق الداخلي دوراً أساسياً في تعزيز وظيفة الرقابة على حوكمة الشركات لتحسين الإشراف على إدارة الأداء وعلى الإدارة نفسها، يمكن أن يعزى ظهور هذا الاتجاه إلى ثلاثة عوامل وهي :



مؤتمر شوري الثامن للتدقيق الشرعي

Shura 8th Sharia Audit Conference

8-6 أكتوبر 2019 - مسقط - عُمان

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا

ضمان الجودة في التدقيق الشرعي

149

١. زيادة في حالات فشل الشركات والإفلاس.
٢. التغير في أنماط ملكية الشركات.
٣. التغيرات في البيئة التنظيمية التي تعمل فيها الشركات.^٨

وتعود هذه الأسباب الثلاثة إلى :

- ضعف الإشراف الرقابي
- النقص في استقلالية مجالس الإدارة.
- تدني نوعية أداء لجان التدقيق أو غياب وظيفة التدقيق الداخلي
- تركز الملكية في يد عدد صغير من المستثمرين

وسائل تحقيق الجودة:

- الكفاءة العلمية والمعرفة المهنية العالية لدى المتصردين للتدقيق الشرعي.
- التدريب المستمر للموظفين، لا سيما العاملين في مجال التدقيق الشرعي.
- تثقيف عملاء المصرف، خاصة كبار العملاء منهم من خلال تنظيم مؤتمرات ومحاضرات وندوات تثقيفية متخصصة، تتمحور-على الأقل- حول شرح آليات وأنواع التمويلات التي يحصل عليها والمعنيون بها بطبيعة أعمالهم.
- تنظيم دورات متخصصة لكتاب العلماء وخطباء الجمعة البارزين والمدرسين المؤثرين في المساجد، لشرح المفاهيم الحديثة للمصرفية الإسلامية، لنقلها إلى العامة.
- العمل على إدراج مفاهيم المصرفية الإسلامية في المناهج التعليمية الجامعية.
- وضع منهجية إعلامية فعالة وهادفة لنقل هذه المفاهيم بطريقة إعلانية وإعلامية مبسطة إلى أكبر شريحة من الناس، وتركز هذه المنهجية نشاطها في مواقع التواصل الاجتماعي.

٨- د.خلف عبد الله الوردات- مقال حول معايير التدقيق الداخلي والحكمة من موقع "مقال".



مؤتمر شوري الثامن للتدقيق الشرعي

Shura 8th Sharia Audit Conference

8-6 أكتوبر 2019 - مسقط - عُمان

عُمان الجودة في التدقيق الشرعي

الشيخ الدكتور / بلال محمد الملا

150

سادساً: أثر الجودة النوعية في التدقيق الشرعي.

إن أثر الجودة في التصنيف RATING للمؤسسات المالية الإسلامية: لا يخفى حاجة المؤسسات عموماً - والمؤسسات المصرفية الإسلامية وخاصة - إلى التصنيف من المؤسسات العالمية المعنية بالتصنيف.

وحيث أن مؤسسات التصنيف لا تعطي المصارف الإسلامية حقها بسبب اختلاف الوظائف والفلسفه لهذا انشأ البنك الإسلامي للتنمية مؤسسة تصنيف خاصة (المؤسسة الدولية الإسلامية للتصنيف IIRA) بالبحرين . وهذه المؤسسة تشمل جودة العقود والمنتجات للبنوك وشركات التكافل والصناديق الاستثمارية ، وقد قامت بتصنيف عدد من البنوك الإسلامية ومنحتها الدرجات التي تستحقها من حيث الجودة ، وهذا له تأثير كبير في التعامل .

يتمثل أثر تطبيق الجودة النوعية في التدقيق الشرعي على الحياة الاقتصادية والاجتماعية بشكل أساسي من خلال وجود نظام الحوكمة للمصارف الإسلامية.

- المساعدة على توفير الثقة بين العنصر الاجتماعي والاقتصادي.
- المحافظة على السلامة المصرفية.
- تحسين كفاءة أداء الأعمال المصرفية (الخدمية والاستثمارية)
- قطع طريق تسلل الفساد، وذلك لأن انهيار (إفلاس) المصارف الإسلامية - حفظها الله- له تأثير على الصعيد الاجتماعي والديني، بالإضافة إلى التأثير الاقتصادي وإضعاف النظام المالي.
- تقديم الصورة الحقيقية المطلوبة لجوهر الإسلام لتحقيق مقاصده في تحري الحلال والأمانة والعدالة والشفافية والإفصاح وعدم الغش..

والحمد لله رب العالمين