

تفعيل ودائع الوقف النقدي بالبنوك الإسلامية: مقترح لتمويل القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية

أميرة السيد الجندي

مدرس الاقتصاد - كلية التجارة - جامعة الأزهر

الحلقة (١)

على الرغم من أن الاستثمار في قطاع السياحة المحلية والدولية في المملكة يشكل محركاً رئيساً للتنمية الاقتصادية وتنويع قاعدة الإيرادات الاقتصادية في أعقاب انخفاض أسعار النفط، إلا أن القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية يواجه عديد من المعوقات والتحديات التمويلية التي تحول دون وصول القطاع لمستوى الصناعة الاحترافية الداعمة والمؤثرة في الاقتصاد الوطني، حيث يحتاج تطوير القطاع السياحي إنشاء نظام بيئي للتمويل يتالف من مزيج من الاستثمارات الدولية والشراكات بين القطاعين العام والخاص والاستثمار الخاص لبناء قطاع فعال في الاقتصاد الوطني يهدف لإرساء ثقة المجتمع الدولي وتحقيق رؤية ٢٠٣٠ بشأن حقيقة الإصلاح والتنويع الاقتصادي.

السياحة في المملكة العربية السعودية

أولاً: واقع القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية

يعتمد تحليل واقع القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية على مجموعة من المؤشرات التي تمكننا من القراءة الدقيقة لواقع القطاع لإبراز أهميته في الاقتصاد السعودي من جهة، وللوقوف على أهم العقبات والتحديات التي تواجه قطاع السياحة في المملكة العربية السعودية من جهة أخرى.

مقومات الاستثمار السياحي:

أشار التقرير العالمي لمنتدى تنافسية السياحة والسفر عام ٢٠١٧ إلى إمتلاك المملكة العربية السعودية مقومات أساسية تزيد من فرص الاستثمار السياحي، تتمثل أهم تلك المقومات في:

– الاستقرار السياسي: إذ تتمتع مختلف مناطق المملكة العربية السعودية باستقرارٍ سياسيٍّ وأمن عامٍ يسمح للسائح بالقدوم إليها والتنقل بين مدنها بحريةٍ وأمان.

١ The Travel & Tourism Competitiveness Report 2017, is published by the World Economic Forum within the framework of the Economic Growth and Social Inclusion System Initiative and the Future of Mobility System Initiative

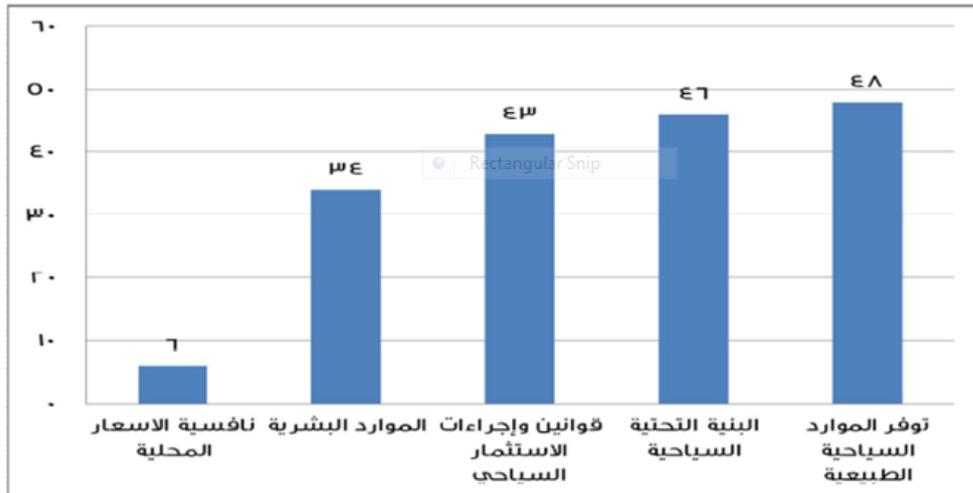
– الشراء الثقافيّ: تمتدُّ المملكة العربيّة السعوديّة على مساحةٍ شاسعةٍ من شبه الجزيرة العربيّة، ممّا جعلها محطّاً ومركز العديد من العصور القديمة والحديثة، الأمر الذي ساهم في إثراء موروثها الثقافيّ والفكريّ والتاريخيّ وتمييزه عن باقي المناطق.

– التنوّع الطبيعيّ: تشتملُ المملكة العربيّة السعوديّة على تضاريسٍ طبيعيّةٍ مختلفةٍ ومناخٍ متنوعٍ، حيث تحتوي على المرتفعات الجبلية العالية، والسهول المنبسطة، والشواطئ الدافئة، والصحاري الشاسعة، كما يتنوّع مناخها ما بين الحارّ والدافئ والمعتدل، ممّا يساهم في جذب السياح إليها على طول العام.

– تطوّر البنية التحتيّة: حيث قامت المملكة العربيّة السعوديّة بتنفيذ العديد من الخطط الإنشائيّة والتطوريّة لارتقاء مستوى الخدمات التحتيّة المقدّمة للمواطنين والسياح، ممّا شجّع الكثير من المستثمرين إلى تنفيذ نشاطاتهم الاقتصاديّة والتجارية في المملكة؛ نظراً إلى سهولة الحصول على الخدمات التحتيّة من ماءٍ وكهرباء، ومواصلاتٍ وغيرها.

– تنوّع المواقع السياحيّة: تشتملُ المملكة العربيّة السعوديّة على عددٍ كبيرٍ ومتنوّعٍ من المواقع السياحيّة، ومنها المواقع السياحيّة الدينيّة، مثل: المسجد الحرام والمسجد النبويّ، والمواقع السياحيّة البيئيّة، مثل: المحميّات الطبيعيّة، وشواطئ البحر الأحمر، وخليج العرب، والمواقع السياحيّة العلاجيّة، مثل: المستشفيات الطبيّة المتخصّصة في علاج الأورام وزراعة نخاع الشوكيّ والجراحات التجميليّة، ومواقع التسوّق السياحيّة.

ويوضح الشكل رقم (١) الترتيب التنافسي للمملكة العربيّة السعوديّة وفقاً لمقومات الاستثمار السياحي



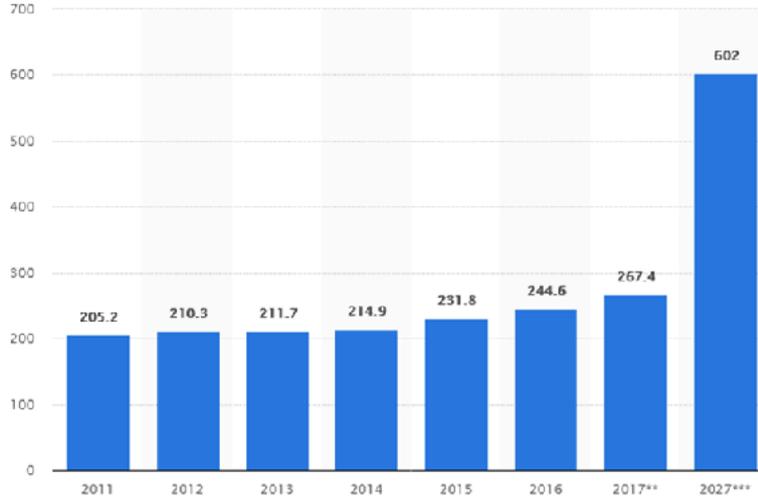
شكل رقم (١) الترتيب التنافسي للمملكة العربيّة السعوديّة وفقاً لمقومات الاستثمار السياحي

المصدر: التقرير تنافسية السياحة والسفر، ٢٠١٧.

ويلاحظ من الشكل أن أهم مقومات نجاح الاستثمار السياحي في المملكة العربية السعودية يأتي بسبب توافر الموارد السياحية، يليها وجود بنية تحتية سياحية مناسبة للاستثمار .

مساهمة القطاع السياحي في الاقتصاد السعودي :

– مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي : تشير البيانات إلي زيادة نسبة مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية وذلك كما هو موضح بالشكل التالي :

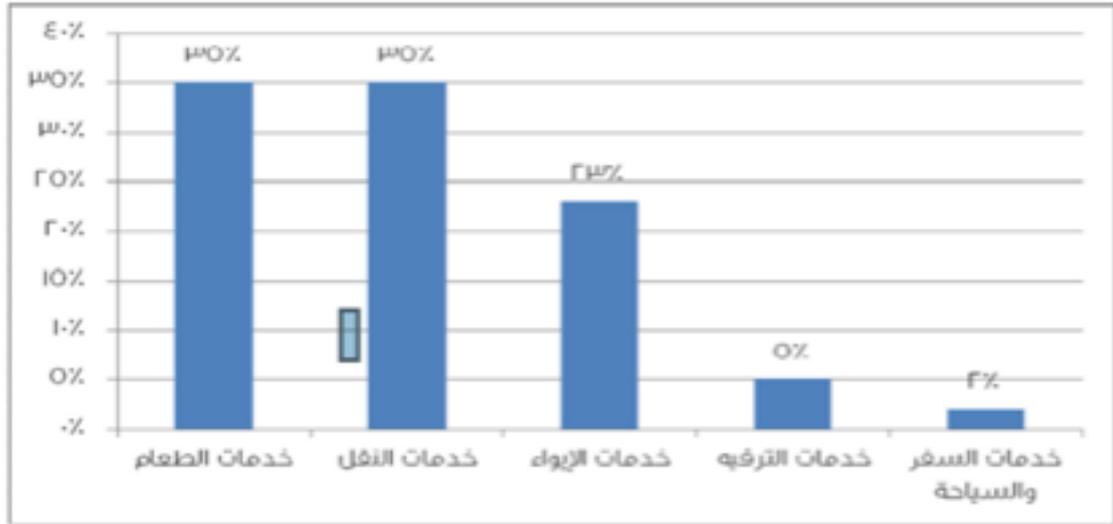


شكل رقم (٢) نسبة مساهمة القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية

source: <https://www.statista.com/statistics/750388/saudi-arabia>

ويتضح من الشكل زيادة مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي السعودي بالأسعار الجارية ويتوقع أن تزداد تلك النسبة بحلول عام ٢٠٢٧، تشكل قيمة الناتج السياحي نسبة ٧,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي، كما تشكل نسبة ١٨,٣٪ من الناتج المحلي للقطاع الخاص السعودي وذلك خلال عام ٢٠١٧ م، مما يشير إلي تزايد الأهمية النسبية لقطاع السياحة في الاقتصاد السعودي .

– التوزيع النسبي للناتج السياحي السعودي : يشكل ناتج نشاط خدمات الطعام وخدمات النقل معاً نسبة ٧٠٪ من إجمالي الناتج السياحي في المملكة خلال عام ٢٠١٧ م، يليهم في الأهمية قطاع الإيواء السياحي بنسبة ٢٣٪ من الإجمالي، يليهم خدمات الترفيه بنسبة ٥٪، حقق ناتج خدمات الترفيه أعلى معدل نمو بنحو ٢٣٣٪ ليصل عام ٢٠١٧ نحو ٣ مليار ريال، يليه قطاع خدمات النقل السياحي بنحو ٧٨٪ وذلك كما هو موضح بالشكل رقم (٣) .



شكل رقم (3) التوزيع النسبي للناتج السياحي حسب الأنشطة السياحية

المصدر: مركز المعلومات السياحية ماس

إيرادات القطاع السياحي

تبلغ إجمالي إيرادات القطاع السياحي خلال عام 2017 نحو 96,6 مليار ريال وذلك بمعدل نمو بلغ 63%. مقارنة بعام 2011 م، وبالنسبة لإجمالي فائض التشغيل فقد بلغ خلال عام 2017 م نحو 43,9 مليار ريال وبزيادة بنسبة 67%. وبالنسبة لإجمالي الأجور والبدلات في قطاع السياحة فقد بلغت عام 2017 م نحو 15 مليار ريال وبمعدل نمو بلغ 49%. وذلك مقارنة بعام 2011 م¹.

دور القطاع السياحي في توفير فرص عمل للسعوديين

تبلغ نسبة العمالة السعودية في القطاع السياحي نحو 26%. من إجمالي العاملين بقطاع السياحة في المملكة خلال عام 2017 بحجم عمالة بلغ 128 ألف عامل وبمعدل نمو بلغ 48%. مقارنة بعام 2011 م. فاق معدل نمو العاملين في القطاع السياحي البالغ 48%. معدل نمو العاملين في المملكة بشكل عام والبالغ 31%. الأمر الذي يؤكد الأهمية الاقتصادية المتزايدة لقطاع السياحة في توفير فرص عمل، يشكّل حجم العمالة في قطاع السياحة نسبة 6,1% من إجمالي العاملين بالمملكة ونسبة 6,9% من إجمالي العاملين بالقطاع الخاص وذلك خلال عام 2017 م (مركز المعلومات والأبحاث السياحية ماس).

¹ Trading Economics, <https://tradingeconomics.com/Saudi Arabia Tourism Revenues>

التوزيع النسبي للعمالة في القطاع السياحي السعودي

– يتركز نسبة ٥١ ٪ من العاملين بالقطاع السياحي السعودي في نشاط المطاعم، يليه نشاط خدمات نقل المسافرين بنسبة ٢١ ٪ ثم نشاط خدمات الإيواء بنسبة ١٨ ٪ ولتشكل الثلاث أنشطة معاً نسبة ٩٠ ٪ من الإجمالي وذلك خلال عام ٢٠١٧ .

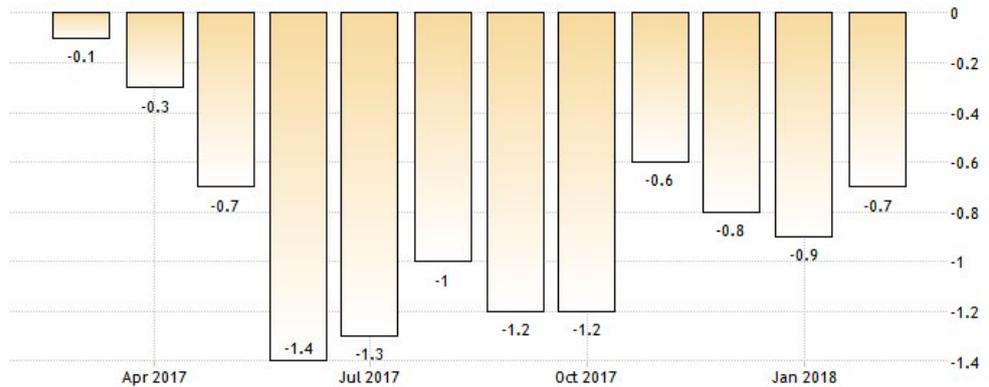
وعلى الرغم من زيادة الأهمية النسبية لقطاع السياحة في الاقتصاد السعودي إلا أنه يواجه عدة تحديات تحول دون تحقيق الأهداف المنشودة من التنوع القاعدة الاقتصادية للمملكة وتتمثل أهم تلك التحديات في: ضعف الوعي السياحي وغياب المعلومات السياحية، ضعف المنتجات والموارد السياحية، عدم إكمال البنية التحتية والتجهيزات الأساسية في بعض المناطق، إنحسار الحرف والصناعات التقليدية، موسمية السوق السياحي، معوقات سوق العمل، تحدي توفير التمويل اللازم لتمويل القطاع السياحي وسنلقي الضوء تفصيلاً على هذا المعوق في نطاق البحث التالي .

ثانياً: معوقات تمويل القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية .

يعاني القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية من عوائق تمويلية عدة أهمها:

١ . إنخفاض حجم الائتمان المصرفي المقدم لمشروعات القطاع السياحي، حيث تشير البيانات إلى إنخفاض حجم الائتمان المصرفي السياحي بالنسبة لإجمالي الائتمان المصرفي الممنوح لمختلف القطاعات الاقتصادية إذ أنه لا يتجاوز ١٪ من إجمالي هذا الائتمان وذلك كما هو موضح بالشكل رقم (٤)

شكل رقم (٤) حجم الائتمان المصرفي للقطاع السياحي السعودي



SOURCE: TRADINGECONOMICS.COM | SAUDI ARABIA MONETARY AGENCY

١ Statistics of Tourism Establishments ٢٠١٧ , published by Tourism Information and Research Center, <http://www.mas.gov.sa>

- ويرجع السبب في انخفاض حجم الائتمان المصرفي للقطاع السياحي، إلى أن المصارف تواجه طلبات التمويل بالرفض بسبب قلة الضمانات المقدمة، وعدم فعالية جدوى المشاريع المقترحة وصغر حجمها.
- ٢ . قلة الاعتمادات المالية السنوية المخصصة للقطاع السياحي، ضمن الميزانية العامة للمملكة.
- ٣ . توقف بعض المشروعات السياحية بعد بدءها بسبب عدم كفاية الأموال المخصصة لإنجاز المشروع، ويرجع ذلك لعدة عوامل أهمها: عدم دقة الدراسة الأولية للمشروع مما يسهم في عدم توافق أهداف الاستثمار مع القدرة المالية للمستثمر وبالتالي عدم كفاية القروض الممنوحة لإنجاز المشروع المستثمرين، مما يدفع المستثمر إلى اللجوء للبنوك طلباً لقروض تكميلية وغالباً لا يستطيعون إقناع البنوك بضرورتها.
- ٤ . إنخفاض عوائد بعض قطاعات الفنادق حيث إنخفضت عوائد تشغيل الفنادق في مكة المكرمة والمدينة المنورة بالرغم من كفاية عوائد الحج والعمرة بسبب مواسم الحج والعمرة طوال العام، كذلك ينخفض عائد الفنادق في المنطقة الشرقية بسبب انخفاض معدل شغل الفنادق خارج المواسم (موسمية السوق السياحي) والذي يؤثر على إجمالي نسبة الإشغال للفنادق والشقق بالمنطقة من ٣١٪ إلى ٣٩٪ سنوياً ويؤدي ذلك إلى انخفاض عوائد بعض الفنادق وخسارة بعضها الآخر، وإلى طول فترة الاسترداد في الاستثمار الفندقية بسبب حجم التكلفة الاستثمارية المرتفعة مما يدفع المستثمرون للتوجه إلى الدول المجاورة التي يسود فيها مناخ استثماري إيجابي، لتمويل مشاريع فندقية برؤوس أموال وطنية بشكل جزئي أو كلي، مما يحرم اقتصاد المملكة من تلك الاستثمارات.
- ٥ . عدم ملائمة القروض الممنوحة لطبيعة الاستثمار السياحي حيث يتم منح قروض قصيرة ومتوسطة الاجل لا تتناسب مع طبيعة الاستثمار السياحي الذي يحتاج إلى قروض طويلة الاجل، فأقصى مدة للقروض تتراوح ما بين ٥ إلى ٧ سنوات وهو المتعارف عليه بالمدة طويلة الأجل في البنوك، أما القروض العقارية التي تمتد من ١٠ إلى ٢٥ سنة فتمنح لشراء وحدات سكنية ذات قيمة صغيرة مقارنة بالمشروعات الكبيرة، ويتم تمويلها عادة من صناديق مالية مختلفة.

تمويل القطاع السياحي بدائع الوقف النقدي بالبنوك الإسلامية

مفهوم ودائع الوقف النقدي بالبنوك الإسلامية

يهدف البنك الإسلامي عند فتح حسابات ودائع الوقف النقدي لديه لتحقيق عدة أهداف أهمها:

تقديم خدمات مصرفية ميسرة من خلال الادارة الشاملة لأموال الوقف النقدي، حشد وتعبئة المدخرات المحلية لتحقيق أهداف تنموية مستدامة، زيادة الاستثمار الاجتماعي وتحويل المدخرات الاجتماعية إلى رأس مال، توعية الأثرياء بمسؤولياتهم الاجتماعية تجاه المجتمع، تطوير سوق رأس المال الإسلامي دعم جهود التنمية الشاملة للبلد وتحقيق التكامل الفريد بين الضمان الاجتماعي والسلام الاجتماعي .

وتعرف ودائع الوقف النقدي بأنها أحد أشكال العقود الوقفية، يتم إيداعها لدي البنوك الإسلامية كوديعة وقفية غير قابلة للسحب، حيث يتم تلقي الودائع النقدية كوقف على مبدأ المضاربة. يدير البنك الإسلامي مبلغ الوقف نيابة عن الواقف عن طريق استثمارها وفقاً لصيغ التمويل الإسلامي ولا يسمح للواقف بسحب المبلغ الأساسي للوديعة، ولكن يسمح له بنقل الحساب في مكان آخر حسب تقديره الخاص .

وتتسم ودائع الوقف النقدي بعدة سمات مميزة منها^١ :

١ . تتيح تلك الحسابات للواقف حرية اختيار طريقة الايداع أموال الوقف النقدي أما في صورة دفعة واحدة أو على أقساط زمنية محددة حسب الاتفاق بين الواقف والبنك الإسلامي، وفي حالة إخفاق الواقف عند سداد الأوقاف في الفترات الزمنية المتفق عليها يقوم البنك بسدادها من الأرباح المتحققة من استثمار الجزء المدفوع سلفاً من الواقف . وبعد قبول "الوقف النقدي" يمنح البنك الإسلامي للواقف "إيصالات الوقف" المحددة ويتم إصدار شهادة لكامل المبلغ عندما يتم إنشاء المبلغ المعلن بالكامل، أما في حالة فشل الواقف في إيداع القسط، يقدم الواقف اقرار للبنك بأنه غير قادر على إيداع المبلغ المتبقي لتغطية "الوقف النقدي" المعلن من قبل، ويتم إصدار شهادة الأوقاف مع مراعاة المبلغ المودع حتى الآن .

٢ . يعد حساب الوديعة لأموال الوقف بمثابة عقد مضاربة بين المودع والبنك حيث يخضع الحساب لمبادئ المضاربة للشريعة الإسلامية، في هذا العقد، يُطلق على المودع اسم "واقف" أو "صاحب المال" أو مالك الصندوق والبنك باسم مضارب أو منظم أعمال . ويتم استثمار المبلغ المودع في حساب الوقف النقدي وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، ويحصل الواقف أو المستفيد على ٦٥٪ كحد أقصى من إيرادات الاستثمار أو النسبة التي يقررها البنك من وقت لآخر إلى نسبة الإيداع الخاصة به .

٣ . قبل الإعلان عن المعدل النهائي للربح، سيتم إضافة مبلغ الربح الشهري إلى الحساب حسب المعدل المؤقت للربح الذي يقدمه البنك من وقت لآخر، يتم تعديل الربح بموجب هذا النظام سنوياً، أي بعد الإعلان عن

^١ Abdel Mohsin, M.I., (٢٠٠٨). **Cash Waqf: A New Financial Product**. Petaling Jaya, Selangor, Malaysia: Prentice Hall.

- المعدل النهائي لأرباح البنك . سيتم إنفاق مبلغ الربح فقط للغرض (الأغراض) الذي حدده "الوقف" . يتم إضافة مبلغ الربح غير المنفق تلقائياً إلى مبلغ الوقف . يمكن سحب الأرباح المكتسبة والمدفوعة من قبل بنك / واقف / متولي للقضية (الأسباب) المحددة في القائمة . ومع ذلك، يمكن تغيير السبب المحدد بواسطة الواقف إذا كان خلال فترة حياته . يمكن للواقف إعطاء تعليمات دائمة للبنك لنقل الدفعة المحددة من حسابه المحفوظة لدى الفرع . في مثل هذه الحالات يقوم البنك بتحصيل رسوم خدمة بحد أدنى من حساب الواقف .
- ٤ . بما أن وديعة الوقف النقدي يتم تشغيلها بموجب مبدأ المضاربة، فإن مبلغ الوقف قد لا يبقى سليماً بسبب تقاسم الأرباح والخسائر وفقاً لمبدأ المضاربة، إذا تم تكبد أي خسارة أثناء العمل، فإن الخسارة يجب أن تتحمل ويتم تغطيتها بدون التأثير على وديعة لوقف . ولكن تقوم لجنة إدارة خاصة للأوقاف تتألف من مسؤولي البنك بإدارة صندوق الوقف في حال وجود أي استفسار / شكوى (إذا أثارها "الواقف") فيما يتعلق بسوء إدارة الصندوق أو غيره، يجب على اللجنة النظر في المسألة وقرار اللجنة سيكون النهائي .
- ٥ . في ظل تلك الحسابات يكون البنك الإسلامي غير مسعولاً عن أي خسارة أو أي نجمت عن أسباب خارج سيطرة البنك لكن تنحصر نطاق مسؤوليته في ضبط نفقات التشغيل وعمل مخصصات لاحتياطي لمواجهة الخسائر المحتملة .
- ٦ . يجب أن تخضع تلك الحسابات لمراقبة أجهزة مناهضة غسل الأموال .
- ٧ . يتم خصم ضريبة القيمة المضافة / الضريبة أو رسوم الاستهلاك أو الرسوم الأخرى (إن وجدت) من الحساب وفقاً للقواعد السائدة للسلطة (السلطات) المختصة . يحتفظ البنك بالحق في تغيير / تعديل / تغيير / تعديل مبدأ توزيع الأرباح أو أي من قواعد النظام من وقت لآخر وفقاً لمعايير وسياسة البنك .

عوامل تحقيق البنك الإسلامي الاستمرارية في التمويل بالودائع الوقفية:

توجد مجموعة من المحددات التشغيلية التي يجب مراعاتها من البنوك الإسلامية عند فتح حسابات وقفية لتمويل أهداف قومية أهم تلك الاعتبارات ما يلي :

- ١- ضرورة الفصل التام بين مكونات وبنود ميزانية البنك الإسلامي وميزانية حسابات الأوقاف النقدية حيث تتألف ميزانية الأوقاف النقدية من بنود مختلفة عن بنود البنك ويوضح الجدول رقم (١) بنود الميزانية المقترحة لتحقيق الاستدامة في التمويل بالودائع الوقفية

جدول رقم (١) بنود الميزانية المقترحة لتحقيق الاستدامة في التمويل بالودائع الوقفية بالبنوك الإسلامية

الاصول	الخصوم
- النقدية	- ودائع الادخار .
- الاصول	- ودائع القرض الحسن .
أصول مرتفعة المخاطر .	- شهادات وقفية .
أصول منخفضة المخاطر .	- احتياطات
- القرض الحسن .	احتياطي تكافل .
- صيغ الاستثمار الإسلامي .	احتياطي الأرباح المتحققة .
	احتياطي رأس المال .

٢- عدم معاملة الخصوم في ميزانية حسابات الأوقاف النقدية معاملة الخصوم في ميزانية البنوك الإسلامية، حيث لا يعتبر خصوم في الحساب الوقفي متطوعين ولا يحصلون على أى عائد مادي نتيجة استثمار أموالهم .

٣- ضرورة تكوين البنك الإسلامي بعض الاحتياطات الخاصة ودايع الوقف النقدي للتأمين ضد المخاطر الناشئة عن الصدمات السلبية التي قد تؤثر سلباً على الوضع المالي للمؤسسة ومن أهم تلك الاحتياطات^١ :

- احتياطي التكافل ويتم تكوينه من خلال استقطاع جزء من الاوقاف النقدية الصغيرة التي يتم إيداعها لدي البنك شهرياً، يستخدم هذا الاحتياطي التكافلي لدعم المشروعات غير القادرة على دفع إلتزاماتها في الوقت المحدد بسبب بعض الظروف غير المتوقعة .

- احتياطي الأرباح المتحققة ويتكون عن طريق خصم نسبة صغيرة من حصة الأرباح المتحققة من استثمارات البنك الإسلامي للودائع الوقفية، تلك الاحتياطات تكون بمثابة رأس المال الاقتصادي للميزانية الوقف النقدي لدي البنك الإسلامي، وتسهم بلا شك في التخفيف من المخاطر الائتمائية المحتملة التي تتعرض لها ودايع الوقف النقدي بالبنك الإسلامي .

٤- تواجه حسابات ودايع الوقف النقدي مخاطر تشغيلية مختلفة عن المخاطر التي تواجه بنود الميزانية في البنوك الإسلامي، لذلك لأبد من دراسة مصادر تمويل الأصول في الحسابات الوقفية لدي البنك الإسلامي لتحديد وقياس حجم المخاطر المترنة بجانب الأصول والخصوم في الميزانية المقترحة لحسابات الوقف النقدي لدي البنك الإسلامي .

^١ Abdulsoma Thoarlim, Md. Asadur Rahman & Anas Yanya (٢٠١٧) "Cash Waqf in Bangladesh and Need for Innovative Approach towards Awqaf", International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences Vol. ٧, No. ٤ ISSN: ٢٢٢٢

٥- عمل دراسة جدوى للمشاريع السياحية ومشروعات البنية الأساسية للسياحة، واختيار أقل المشروعات مخاطرة.

٦- تنويع المخاطر في محفظة استثمار أموال الوقف للحفاظ على معدلات عائد مرتفعة.

٧- توفير آليات للرقابة المستمرة على المشروعات الممولة، ووجود مناهج واضحة للإفصاح عن أداء المشروعات لسهولة تقييمه، والتأكد من استخدام أمواله وعوائدها في تطوير البنية الأساسية للقطاع السياحي

٨- سن القوانين والتشريعات التي تسمح للبنك الإسلامي بفتح ودائع الوقف النقدي لدي البنوك الإسلامية، مع التوجه نحو تفعيل التعاون والتنسيق المشترك مع الهيئة العامة للأوقاف "وقفنا"، بغرض تطوير الصيغ الوقفية القائمة في الأنشطة السياحية والفندقية الحالية، والإسهام في إقامة المشروعات الوقفية التنموية السياحية والفندقية المستقبلية، بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.

٩- إيجاد صيغ ملائمة، لتحفيز القطاع الخاص والقطاع الأهلي على توجيه أموالهم الموقوفة للاستثمار في الأنشطة والمشروعات السياحية والفندقية ذات المردود الاقتصادي المرتفع، التي تسهم في تعزيز تنمية المجتمع وخدمة المسافرين، وتحقيق شروط الواقفين، والمقاصد الشرعية من الوقف، وذلك بالتنسيق مع الجهات الحكومية وغير الحكومية والمجتمعات المحلية.

١٠- دعوة البنوك وصناديق التمويل الحكومية، لحثهم على تفعيل برامج الوقف الاستثماري في الأنشطة السياحية والفندقية المربحة، في كافة مناطق المملكة.