

الصناعة المصرفية الإسلامية.. تطورها وتحدياتها

د. مطاي عبد القادر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - جامعة الشلف - الجزائر

تعتمد البنوك الإسلامية في عملها على المبادئ المستمدة من الشريعة الإسلامية خاصة مبدأ المضاربة والمشاركة في الربح والخسارة بين البنك والعميل، وليس على تعظيم الفرق بين أسعار الفائدة الدائنة والمدينة كما هو الحال في البنوك التقليدية.

لقد اتضح خلال الأزمة المالية العالمية مدى قوة البنوك أو المصارف الإسلامية كحل بديل لازمة التي أدت إلى إفلاس العديد من البنوك التقليدية والشركات في أمريكا وغيرها، في حين ثبتت البنوك والمصارف الإسلامية لأنها تؤدي إلى إنتاج حقيقي وليس نمواً نقدياً فقط، وكانت ولا زالت هذه البنوك مثلاً رائعاً يُحتذى به كصرح اقتصادي إسلامي شامخ وناجح يقتدي بالشريعة الإسلامية. وسنتطرق في هذه الورقة البحثية إلى المحاور التالية:

أولاً: تطورات الصيرفة الإسلامية عالمياً وعربياً:

انطلقت صناعة التمويل الإسلامي من منطقة الشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا بين العقدين ١٩٦٠ و ١٩٧٠، وتوسّع النطاق الجغرافي لهذه الصناعة خارج أسواقها التقليدية ليشتمل مناطق مختلفة مثل أوروبا، وآسيا الوسطى، وأفريقيا، ويوجد حالياً أكثر من ٦٠٠ مؤسسة مالية إسلامية تعمل في أكثر من ٧٠ دولة حول العالم (٢٥٠ مؤسسة منها في دول الخليج العربي و ١٠٠ في الدول العربية الأخرى)، كما تعتبر صناعة التمويل الإسلامي واحدة من أكثر القطاعات المالية ديناميكية والأوسع نمواً في النظام المالي العالمي، حيث زاد حجم الأصول المالية الإسلامية من ١٥٠ مليار دولار في منتصف التسعينات من القرن الماضي إلى ما يقارب ١.٩ تريليون دولار بنهاية النصف الأول من العام ٢٠١٤، كما يتركز التمويل الإسلامي العالمي بشكل كبير في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي استحوذت على نسبة ٧٢٪ من أصول المؤسسات المالية الإسلامية حول العالم بنهاية النصف الأول من العام ٢٠١٤، فيما استحوذت دول الخليج العربية وحدها على نسبة ٣٧٪.

المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع <http://www.uabonline.org/ar>

من الأصول المالية الإسلامية العالمية، ونسبة ٥٢٪ من أصول المؤسسات المالية الإسلامية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في الفترة ذاتها^١.

ووفقاً لتقرير التنافسية العالمي للمصارف الإسلامية لعامي ٢٠١٣-٢٠١٤، فقد بلغ عدد عملاء المصارف الإسلامية حول العالم ٣٨ مليون عميل. ومع ذلك لا تزال ٨٠٪ من قاعدة العملاء المحتملة للتمويل الإسلامي غير مستغلة ولا يزال القطاع يتمتع بسعة كبيرة يمكن أن تستوعب المزيد من المتعاملين، مع الإشارة الى أن الأصول المتوافقة مع الشريعة الإسلامية شكلت حوالي ٢٪ فقط من الأصول المالية العالمية في العام ٢٠١٤.

ويواصل قطاع الصيرفة الإسلامية السيطرة على المحفظة العالمية من الأصول المالية الإسلامية وهو يمثل حصة قدرت بحوالي ١.٤٨ تريليون دولار بنهاية النصف الأول من عام ٢٠١٤ وهو ما يشكل حوالي ٨٠٪ من إجمالي أصول التمويل الإسلامي، ومن مجموع الأصول المصرفية الإسلامية حول العالم يوجد ٨١٪ منها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (أي ١.٢٠ تريليون دولار)، أما بالنسبة للأصول المصرفية الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي فهي تبلغ حوالي ٥٦٤.٢ مليار دولار، وهو ما يشكل حوالي ٣٨٪ من مجموع الأصول المصرفية الإسلامية العالمية بنهاية النصف الأول من عام ٢٠١٤، وعلى صعيد كل بلد خليجي، تحوز السعودية على ١٨.٥٧٪ من مجموع الأصول المصرفية الإسلامية العالمية، والإمارات على ٧.٣٦٪، والكويت على ٥.٩٧٪، وقطر على ٤.٤٧٪، والبحرين على ١.٦٧٪.

ثانياً: تطورات أكبر عشرة مصارف إسلامية عربية:

بلغ حجم موجودات القطاع المصرفي الإسلامي العربي حوالي ٦٠٠ مليار دولار في نهاية العام ٢٠١٤ أي حوالي ٢٠٪ من إجمالي موجودات القطاع المصرفي العربي. وتتركز المصارف الإسلامية العربية بشكل كبير في دول الخليج العربي، حيث بلغت موجودات المصارف الإسلامية السعودية حوالي ٢٥٧ مليار دولار بنهاية العام ٢٠١٤، والإماراتية حوالي ١٠٦ مليار دولار، والكويتية حوالي ٨٠ مليار دولار، والقطرية حوالي ٦٠ مليار دولار، والبحرينية حوالي ٥٧ مليار دولار، وتشكل موجودات المصارف الإسلامية في دول الخليج العربي حوالي ٩٣٪ من إجمالي موجودات القطاع المصرفي الإسلامي العربي وحوالي ١٨٪ من إجمالي موجودات القطاع المصرفي العربي (بنهاية العام ٢٠١٤)^٣.

^١ مجلس الخدمات المالية الإسلامية، ٢٠١٥.

^٢ المصدر: مجلس الخدمات المالية الإسلامية، ٢٠١٥.

^٣ المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع <http://www.uabonline.org/ar/>

وتحتل المصارف الإسلامية العربية مركزاً مهماً ضمن المصارف الإسلامية حول العالم سواء من حيث العدد أو الحجم، فمن أصل أكبر ١٠٠ مصرف إسلامي في العالم يوجد ٤٦ مصرفاً عربياً، ٣٨ منهم في دول الخليج (بما فيها أكبر ١٠ مصارف)، وضمن دول الخليج العربي، تتركز الصيرفة الإسلامية (من حيث الموجودات) في مجموعة صغيرة من المصارف التي تسيطر على حصة سوقية ضخمة. كما تتضمن قائمة أكبر ٥٠ مصرف عربي ثمانية مصارف إسلامية.

ونشير إلى أن أكبر عشرة مصارف عربية إسلامية متوافقة بالكامل مع الشريعة (بحسب ترتيب الموجودات لنهاية الفصل الأول من العام ٢٠١٥) هي: مصرف الراجحي (السعودية)، بيت التمويل الكويتي (الكويت)، بنك دبي الإسلامي (الإمارات)، مصرف أبوظبي الإسلامي (الإمارات)، مصرف قطر الإسلامي (قطر)، مجموعة البركة المصرفية (البحرين)، مصرف الريان (قطر)، مصرف الانماء (السعودية)، بنك الجزيرة (السعودية)، ومصرف الهلال (الإمارات)، وتشكل موجودات هذه المصارف حوالي ١٠.٨٪ من مجموع موجودات القطاع المصرفي العربي وحوالي ٥٥٪ من مجموع موجودات القطاع المصرفي الإسلامي العربي (بنهاية العام ٢٠١٤)، كما أنها حازت على ١٢.٥٪ من ودائع القطاع المصرفي العربي، و١٢.٧٪ من قروضه، و١٣.٤٪ من إجمالي حقوق المساهمين فيه.

يتصدر مصرف الراجحي المصارف الإسلامية العربية من حيث حجم الأصول التي بلغت حوالي ٨٢ مليار دولار بنهاية العام ٢٠١٤، وهي شكلت حوالي ١٤٪ من مجمل أصول القطاع المصرفي الإسلامي العربي، ويحتل هذا المصرف المرتبة السادسة بين المصارف العربية من حيث حجم الموجودات، تلاه بيت التمويل الكويتي بأصول بلغت حوالي ٦٠ مليار دولار، وما نسبته حوالي ١٠٪ من مجمل أصول القطاع. ثم بنك دبي الإسلامي بأصول بلغت حوالي ٣٤ مليار دولار، وما نسبته حوالي ٦٪ من مجمل أصول القطاع المصرفي الإسلامي العربي، وبذلك، فقد بلغت حصة أكبر ثلاثة مصارف إسلامية عربية حوالي ٣٠٪ من مجمل أصول القطاع المصرفي الإسلامي العربي بنهاية العام ٢٠١٤.

وقد حقق مصرف الإنماء أعلى نسبة نمو خلال العام ٢٠١٤، حيث بلغت نسبة نمو موجوداته ٢٨.٤٪، أما خلال الفصل الأول من العام ٢٠١٥، فقد حقق بنك دبي الإسلامي أعلى نسبة نمو في الموجودات بلغت ١٢.٦٪، كما نلاحظ تفاوتاً في السياسة التمويلية بين تلك المصارف، حيث بلغت نسبة القروض إلى الودائع ٩٩٪ لدى

المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع <http://www.uabonline.org/ar/research/financial/>

مصرف الهلال بنهاية العام ٢٠١٤، فيما بلغت نسبة ٧٣٪ لدى مجموعة البركة المصرفية. وبالنسبة لمعدلات الرسملة، تفاوتت النسب بين ٢٢٪ لدى مصرف الإنماء و٩٪ لدى مجموعة البركة المصرفية، أما بالنسبة لمعدلات الربحية فقد حقق مصرف الريان أعلى معدل عائد على حقوق الملكية خلال العام ٢٠١٤ بلغ ١٧٪، فيما سجل مصرف الهلال أدنى نسبة ربحية بلغت ١.٦٪ بنهاية العام ٢٠١٤، وعلى الرغم من احتلال بيت التمويل الكويتي المرتبة الثانية من حيث حجم الموجودات، إلا أن معدل العائد على حقوق المساهمين لديه بلغ ٦.٢٪.

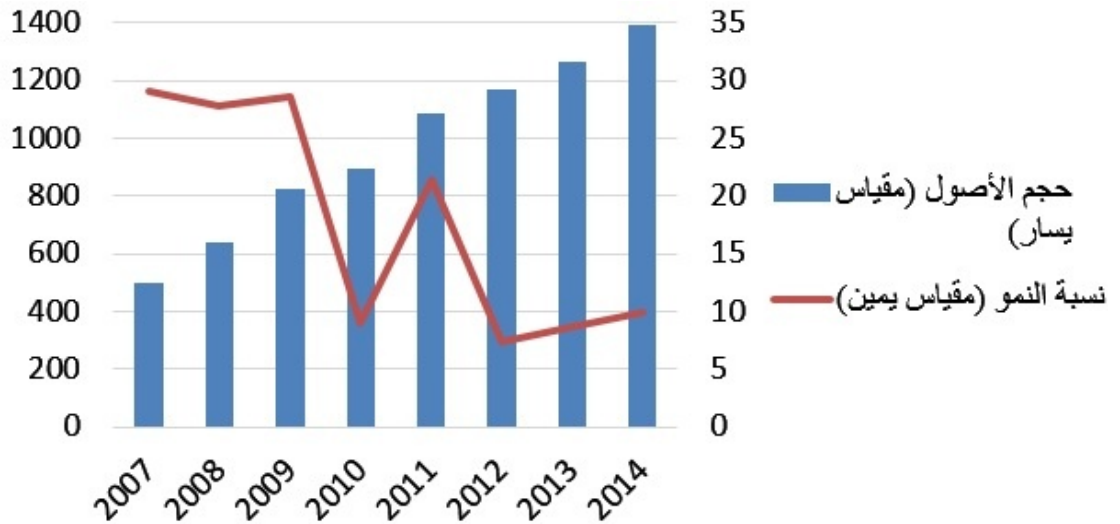
جدول ١: بيانات أكبر ١٠ مصارف إسلامية عربية (مليون دولار)

	الموجودات			التمويل			الودائع			حقوق المساهمين			الأرباح		
	2013	2014	*2015	2013	2014	*2015	2013	2014	*2015	2013	2014	*2015	2013	2014	*2015
مصرف الراجحي	74,632	82,056	85,421	49,817	54,917	54,681	61,757	68,287	70,805	10,241	11,172	11,235	1,983	1,823	405
بيت التمويل الكويتي	57,233	60,287	57,113	30,032	28,487	37,868	35,958	37,157	36,291	6,153	7,161	6,916	413	444	142
بنك دبي الإسلامي	30,843	33,757	38,017	15,278	20,157	22,290	21,542	25,162	28,345	4,453	4,825	5,576	468	764	232
مصرف أبو ظبي الإسلامي	28,086	30,492	31,057	16,825	20,643	20,290	20,579	23,100	23,853	3,562	3,729	3,832	395	477	123
مصرف قطر الإسلامي	21,251	26,392	27,107	12,950	16,396	17,715	13,836	18,298	19,473	3,756	3,893	3,724	364	458	113
مجموعة البركة المصرفية	20,968	23,463	23,123	15,355	13,550	13,432	17,744	18,650	18,145	1,983	752,0	1,961	258	752	70
مصرف الريان	18,282	22,004	22,839	11,385	15,909	17,251	13,278	17,190	16,707	2,891	3,220	2,993	468	554	142
مصرف الإنماء	16,800	21,563	22,309	11,980	14,303	14,666	11,403	15,847	16,411	4,489	4,784	4,654	268	337	92
بنك الجزيرة	15,993	17,748	18,494	9,332	10,999	10,896	12,822	14,552	14,774	1,520	1,662	1,683	174	153	61
مصرف الهلال	10,538	11,273	غ.م	7,380	8,411	غ.م	7,672	8,480	غ.م	1,071	1,556	غ.م	120	25	غ.م
المجموع	294,626	329,035	غ.م	180,334	203,772	غ.م	216,591	246,723	غ.م	40,119	44,077	غ.م	4,911	5,310	غ.م

المصدر: الموقع الإلكتروني للمصارف. * الفصل الأول.

المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع رابط

رسم بياني ١: حجم الأصول المتوافقة مع الشريعة (مليار دولار) ونسب نموها (٪)



المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع رابط

بلغ حجم الأصول المتوافقة مع الشريعة حول حوالي ١,٢٦٧ مليار دولار في العام ٢٠١٣ (بزيادة ٨.٧٪ عن العام ٢٠١٢) وحوالي ١,٣٩٢ مليار دولار بنهاية العام ٢٠١٤ (بزيادة ١٠٪)، كما بلغ معدل النمو السنوي للأصول الإسلامية خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠١٤ حوالي ١٥.٧٪، ومن المتوقع أن يصل حجم هذه الأصول بنهاية العام ٢٠١٨ إلى ٣.٤ تريليون دولار.

وتشكل المصارف الإسلامية الجزء الأهم والأكبر من النظام المالي الإسلامي وتحتل أصول هذه المصارف حوالي ٨٠٪ من إجمالي أصول التمويل الإسلامي تليها السندات الإسلامية (أو الصكوك) بنسبة ١٥٪ ثم صناديق الاستثمار الإسلامية بنسبة ٤٪، وأخيراً صناعة التأمين الإسلامي (أو التكافل) بنسبة ١٪.

ثالثاً: الانتشار العالمي للصيرفة الإسلامية:

يتركز التمويل الإسلامي العالمي بشكل كبير في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث يوجد حالياً حوالي ٧٨.٩٪ من أصول المؤسسات المالية. وتستحوذ دول الخليج العربية على نسبة ٤٠.٣٪ من أصول المؤسسات الإسلامية حول العالم، في حين أن باقي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تستحوذ على نسبة ٣٨.٦٪ من الأصول المالية الإسلامية، في المقابل تستحوذ قارة آسيا على نسبة ١٨.٧٪ من الأصول الإسلامية، ومنطقة أفريقيا جنوب الصحراء على نسبة ٠.٨٪، وأوروبا وأميركا وأستراليا مجتمعة على نسبة ١.٧٪.

جدول ٢: توزيع الأصول الإسلامية بحسب الأقاليم (مليار دولار)

2012	2013	2014	
404.90	496.94	561.01	دول مجلس التعاون الخليجي
487.43	489.76	537.09	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا دون دول الخليج العربية
892.32	986.70	1,098.10	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من ضمنها دول الخليج العربية
10.73	10.37	10.56	أفريقيا جنوب الصحراء
208.48	248.59	259.48	آسيا
54.72	21.70	23.53	أستراليا وأوروبا وأميركا
1,166.26	1,267.36	1,391.68	المجموع

المصدر: The Banker.

المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع رابط

في العام ٢٠١٤، بلغت نسبة نمو الأصول الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي ١٦.١١٪، تلتها منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من ضمنها دول الخليج (١٠.٤٢٪)، ثم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا دون دول الخليج العربية (٩.٦٧٪)، وسجلت أستراليا وأوروبا وأميركا مجتمعة نمواً بلغ ٨.٤٣٪، وآسيا ٤.٣٨٪، وأفريقيا ١.٨٨٪.

أما بالنسبة لمعدل النمو السنوي للأصول الإسلامية خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠١٤، فقد سجلت دول مجلس التعاون الخليجي أعلى معدل نمو (١٧.٨١٪)، تلتها منطقة الشرق الأوسط دون دول الخليج العربي (١٦.٤٧٪)، ثم أفريقيا جنوب الصحراء (١٤.٨٤٪)، وأستراليا وأوروبا وأميركا مجتمعة (١٦.٤٧٪)، وآسيا (١٢.٢٤٪).

وكانت مجموعة دول قطر وإندونيسيا والسعودية وماليزيا والإمارات العربية المتحدة وتركيا أسرع الأسواق نمواً في قطاع المصارف الإسلامية حسب تقرير التنافسية العالمي للمصارف الإسلامية الصادر عن Ernst & Young، إذ بلغت قيمة الأصول في هذه الدول مجتمعة حوالي ٦٢٥ مليار دولار عام ٢٠١٣ و ٧٥٣ مليار دولار عام ٢٠١٤ (أي ٨٠٪ و ٨٢٪ من الأصول المصرفية الإسلامية العالمية على التوالي)، مسجلة نمواً سنوياً نسبته ١٨٪ بين عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٣، كما من المتوقع أن يرتفع إلى ١٩٪ خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ ليصل حجم الأصول في هذه الدول إلى ١.٨ تريليون دولار.

جدول ٣: ترتيب أول ٢٠ دولة بحسب مجموع الأصول الإسلامية - ٢٠١٤

الترتيب	مجموع أصول المؤسسات الإسلامية (مليار دولار)	النسبة المئوية من مجموع العشرين دولة (%)	عدد المؤسسات الإسلامية العاملة
1	إيران	37.45	29
2	السعودية	18.62	40
3	ماليزيا	14.79	37
4	الإمارات العربية المتحدة	7.66	20
5	الكويت	5.83	27
6	قطر	4.29	9
7	البحرين	4.10	32
8	اندونيسيا	1.38	54
9	بنغلاديش	1.37	24
10	تركيا	0.95	1
11	باكستان	0.55	18
12	السودان	0.54	11
13	سويسرا	0.48	1
14	مصر	0.47	1
15	بروناي	0.36	1
16	تايلاند	0.29	1
17	اليمن	0.24	5
18	المملكة المتحدة	0.23	4
19	سوريا	0.20	3
20	تanzania	0.18	1
	المجموع	100	319

المصدر: The Banker.

المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع رابط

جدول ٤: المؤشرات المالية الأساسية لأكبر عشرة مصارف إسلامية عربية (%).

	نمو الموجودات		القروض/ الودائع		القروض/ الودائع		حقوق الملكية/الموجودات		العائد على الموجودات		العائد على حقوق الملكية	
	2014	*2015	2014	*2015	2014	*2015	2014	*2015	2014	*2015	2014	*2015
مصرف الراجحي	9.9	4.1	80.4	77.2	67.0	64.0	13.6	13.2	2.2	0.5	16.3	3.6
بيت التمويل الكويتي	5.3	(5.3)	74.6	104.3	47.3	66.3	10.2	12.1	0.7	0.2	6.2	2.1
بنك دبي الإسلامي	9.4	12.6	80.1	78.6	59.7	58.6	14.3	14.7	2.3	0.6	15.8	4.2
مصرف الوطني الإسلامي	8.6	1.8	89.4	85.1	67.7	65.3	12.2	12.3	1.6	0.4	12.8	3.2
مصرف قطر الإسلامي	24.2	2.7	89.6	90.1	62.1	65.4	14.7	13.7	1.7	0.4	11.8	3.0
مجموعة البركة المصرفية	11.9	(1.4)	72.6	74.0	57.8	58.1	9.0	8.5	0.9	0.3	13.3	3.6
مصرف الريان	20.4	3.8	92.5	103.3	72.3	75.5	14.6	13.1	2.5	0.6	17.2	4.7
مصرف الإنماء	28.4	3.5	90.3	89.4	66.3	65.7	22.2	20.9	1.6	0.4	7.0	2.0
بنك الجزيرة	11.0	4.2	75.6	73.8	62.0	59.0	9.4	9.1	0.9	0.3	9.2	3.6
مصرف الهلال	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	غ.م	0.2	غ.م	1.6	غ.م

* الفصل الأول.

المصدر: اتحاد المصارف العربية على الموقع رابط

رابعاً: التحديات الراهنة التي تواجه الصناعة المصرفية الإسلامية:

تواجه الصناعة المصرفية الإسلامية في الوقت الراهن جملة من التحديات التي تساعد على دعم أسواق رأس المال العربية إذا ما تم تذليلها أهمها^١:

- تحرير وعولمة الخدمات المصرفية خاصة بعد تطبيق اتفاقية التجارة الدولية وتحرير الخدمات .
- الفجوة التكنولوجية وضعف التطوير في الصناعة المالية الإسلامية مقارنة بالصناعة المالية التقليدية .
- ضآلة أحجام البنوك الإسلامية - قرابة ٧٥ ٪ من البنوك الإسلامية يبلغ رأس مال كلا منها أقل من ٢٥ مليون دولار - وضعف التنسيق والعمل المشترك بينها على المستوى الدولي .
- عدم وجود أسواق مالية ونقدية محلية ودولية نشطة تتعامل بأدوات الاستثمار الإسلامية المستخدمة في السوقين المالي والنقدي، وعدم قدرة المصارف الإسلامية على الاستفادة من السندات الحكومية التي تصدرها المصارف المركزية والتي غالباً ما تشكل مجالاً رحباً لاستثمار الفوائض المالية لدى المصارف .
- عدم مراعاة بعض المصارف المركزية لخصوصية عمل المصارف الإسلامية التي تعمل في نطاقها، إذ أن معظم القوانين والأنظمة المتعلقة بالعمل المصرفي جاءت لتناسب أعمال المصارف التقليدية بالدرجة الأولى بالإضافة لخضوع المؤسسات المالية الإسلامية لمعايير وضوابط لا تتفق مع طبيعة عملها على المستوى الدولي .
- ضيق السوق من حيث عدم وجود عدد كافي من المصارف الإسلامية في كل دولة من الدول التي تعمل فيها هذه المصارف، الأمر الذي يحرمها من تكوين سوق نشط للعمل المصرفي الإسلامي، حيث أن وجود عدة مصارف إسلامية يُساعد في زيادة حدة المنافسة ومن ثم تنوع الخدمات والمنتجات المصرفية المقدمة^٢ .
- الحاجة إلى الملاءة المالية وزيادة رأس المال وكفايته بسبب الوظائف التي يؤديها المصرف الإسلامي (القدرة على تحمل المخاطر من خلال الكفاءة المالية والجدارة الائتمانية لقاعدة عملائه) .
- عدم تطوير الأدوات المالية في أسواق رأس المال العربية والدولية من أجل مواجهة ظروف السيولة عند الحاجة إليها أو عند وجود فائض منها .
- قلة الكوادر البشرية المؤهلة في العمل المصرفي الإسلامي والتي تمكنها من تحسين مستوى إدارتها وعملياتها الفنية وبالتالي تعظيم مهارتها في الهندسة المالية الإسلامية وقدرتها على منافسة البنوك التقليدية .

١ عبد الحميد أبو موسى، الصناعة المصرفية وتحديات المرحلة، إتحاد المصارف العربية، أكتوبر ٢٠٠٣، العدد ٢٨٤، ص ١٠ - ١١.
٢ منور إقبال، أوصاف محمد، طارق الله خان، التحديات التي تواجه العمل المصرفي الإسلامي، ورقة مناسبات رقم ٢ للمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي للتنمية، الطبعة الثانية ٢٠٠١.

- وجود مشاكل مُحاسبية نتيجة الاختلافات بين محاسبة المصارف الإسلامية ومحاسبة المصارف التقليدية؛
- ضعف التنسيق بين الهيئات الشرعية في المصارف الإسلامية وتوحيد المرجعية الشرعية في كل بلد .

خاتمة:

إنه من أجل مواجهة البنوك الإسلامية للتحديات السالفة الذكر فإننا نقترح ما يلي :

- دراسة الجوانب الشرعية والتي تتضمن القواعد والضوابط الشرعية المستمدة من فقه المعاملات من أهم المجالات التي يجب الإمام بها من كافة العاملين بالمصارف الإسلامية لأنها القاعدة التي تنطلق منها كافة المعاملات بالمصارف الإسلامية .
- العمل على استخدام الصيغ التمويلية من مرابحات ومشاركات ومضاربات واستصناع وإجارة إلى غير ذلك بكفاءة عالية، ومن ثم يجب إعداد برامج متخصصة للعاملين تتضمن دراسة الفرص الاستثمارية والأساليب الحديثة لإعداد دراسات الجدوى وأنواع صيغ التمويل وضوابطها الشرعية والمعايير المحاسبية الخاصة بها .
- العمل على تطوير المنتجات والأدوات المالية الإسلامية من أهم المجالات التي يجب التركيز عليها تأهيل العاملين فنياً وتقنياً وذلك بهدف مواجهة التحديات التي تقابل الصناعة المصرفية الإسلامية، ويتطلب ذلك إعداد برامج تنمية ذاتية للعاملين وبرامج الهندسة المالية لتطوير المنتجات والخدمات المصرفية الإسلامية .
- العمل على جودة الخدمات المصرفية الإسلامية المقدمة للعملاء ومعرفة العاملين بالفرق بينها وبين الخدمات المصرفية التقليدية من الجوانب المهمة التي يجب علي العاملين بالمصارف الإسلامية إتقانها .
- الاهتمام بالجوانب التسويقية لأنها تعتبر من المجالات التي يجب الاهتمام بها من حيث إكساب العاملين المهارات التسويقية الحديثة والقدرة على بيع المنتجات ومهارات الاتصال الفعال، وذلك عن طريق تنظيم العديد من البرامج التدريبية المتخصصة في هذا المجال .
- الاهتمام بالجوانب الأخلاقية لأنها تعتبر من أهم المجالات التي يجب غرسها في العاملين بالمصارف الإسلامية وذلك عن طريق الاهتمام بالبرامج التدريبية التي تحث العاملين على الاهتمام بحسن المعاملة وإتقان العمل والالتزام بتعاليم الإسلام .