

علي سعيد

نحو الرُّقيِّ بِالْعَمَلِ الخيريِّ في تونس

تَعيِشُ البلادُ التُّونِسيَّةُ العَديدَ مِنَ الصُّعوباتِ الاقتصاديَّةِ والاجتماعيَّةِ منذُ عَقدٍ، أَصبَحَتِ هَذهِ الصُّعوباتُ الشُّغْلَ الشَّاعِلَ للحُكوماتِ المُتتاليَّةِ وِلْمُنظَماتِ المَجتَمعِ المدنيِّ عَقبَ التَّغْيِراتِ السِّياسِيَّةِ سَنةَ ٢٠١١، خاصَّةً مَعَ اسْتِفتاحِ ظاهِرةِ العُزوفِ عَنِ العَمَلِ. حيثُ يَفرِضُ هَذا الواقِعُ ضَرورةَ التَّفكيرِ في استراتيجياتِ عَمَلٍ جَديدةٍ ونابعَةٍ مِنَ الواقِعِ المَعيِشِ قَصدَ إيجادِ حَلولٍ جَذريَّةٍ لِهَذهِ العَراقيلِ.

فِكرةٌ عَنِ الواقِعِ المَعيِشِ: تُشيرُ جُلُّ الإحصائياتِ إلى تَنامي شَريحةِ الفُقراءِ والمُستَفيعينِ بِبطاقتِ العِلاجِ المَجانِيِّ وهو ما يُثقلُ كاهِلَ الدَّولةِ، وما يُمكنُ اعتِبارُهُ تحدياً أكبرَ أمامَ الجَمعيَّاتِ الخيريَّةِ:

نسبة المنح وبطاقات العلاج المجاني المخصصة للجهة (%)	نسبة الفقر حسب المعهد الوطني للإحصاء لسنة ٢٠١٠ (%)	الإقليم
١٤,٠٠	٩,١	تونس الكبرى
١٠,٩٩	١٠,٣	الشمال الشرقي
٢١,٨٨	٢٥,٧	الشمال الغربي
٢٠,٤١	٣٢,٣	الوسط الغربي
١٢,٧٢	٨,٠	الوسط الشرقي
٩,٩٣	١٧,٩	الجنوب الشرقي
١٠,٠٧	٢١,٥	الجنوب الغربي

تُشيرُ إحصائياتُ هياكلِ النهوضِ الاجتماعيِّ بوزارةِ الشُّؤونِ الاجتماعيَّةِ إلى تَطوُّرِ عددٍ مِنَ مُؤشَّراتِ إسنادِ المَناحِ الماليَّةِ والتَّغطِيَّةِ الصَّحيَّةِ بَينَ سَنتي ٢٠١١ و٢٠١٢:

المؤشر	٢٠١١	٢٠١٢	نسبة التطور
عدد المنح المخصصة للبرنامج الوطني لإعانة العائلات المعوزة	١٨٥٠٠٠	٢٣٥٠٠٠	%٢٧,٠٣
الاعتمادات المخصصة للبرنامج بميزانية الوزارة (مليون دينار)	١٤٩,٧٢٨	٢٦٠,٤٠٠	%٧٣,٩٢
مقدار المنحة الأساسي (د.ت)	٧٠	١٠٠	%٤٢,٨٥
العدد الفعلي للمتفيعين بمنح البرنامج الوطني لإعانة العائلات المعوزة	١٧٧٢٥٧	٢٠٠٧٠٨	%١٣,٢٣
نسبة تغطية المنح للأسر الفقيرة (حوالي ٢٩٧ ألف أسرة)	%٦٢	%٨٠	---
عدد بطاقات العلاج المجاني المخصصة للعائلات المعوزة	١٩٣٣٥٨	٢٣٥٠٠٠	%٢١,٥٣

نسبة البطالة حسب المعهد الوطني للإحصاء:

سنة ٢٠٠٨	سنة ٢٠٠٩	سنة ٢٠١٠	الثلاثي الرابع ٢٠١١	الثلاثي الرابع ٢٠١٢	الثلاثي الرابع ٢٠١٣	الثلاثي الأول ٢٠١٤	النسبة %
١٢,٤	١٣,٣	١٣,٠	١٨,٩	١٦,٧٢	١٥,٣	١٥,٢	

هَذا وَأَظْهَرتِ دَراسَةُ اجتماعيَّةٍ مَيدانيَّةٍ أَعَدَّها مَؤخراً مَركِزُ الدِّراساتِ الاقتصاديَّةِ والاجتماعيَّةِ بِالتَّعاونِ مَعَ الجَامِعةِ التُّونِسيَّةِ «أَنَّ رَقةَ الفَقرِ تَوسَّعتْ خَلالَ السَّنَواتِ الأَربَعِ المَاضِيَّةِ بِنسِبةِ ٣٠ بالمائةِ بَعدَ أن تَأكَلَتِ الشَّرائِحُ السُّفلى مِنَ الطَّبقةِ الوَسطى، وَفَقَدَتِ مَوقِعَها الاجتماعيِّ، لِتَندَرجَ إلى فَتَّةِ الفُقراءِ، نَتيجَةَ التَّحوُّلاتِ الاقتصاديَّةِ، وَتَداعِيَّاتِها الاجتماعيَّةِ، في ظِلِّ نَسقِ تَصادِعيٍّ هَبَّأً لِارتِفاعِ الأَسعارِ مُقابلِ سَياسَةِ تَأجِيرِ شَبهِ جامِدةٍ، مِمَّا أدَّى إلى بُروزِ «ظاهِرةِ الفُقراءِ الجَددِ» بَعدَ أن تَدهَوَّرتِ المَقدَّرةُ الشَّرائِحيَّةُ لِتَلكِ الشَّرائِحِ بِشَكلٍ حادٍّ».

وحسب هذه الدراسة، التي شملت ٥٣٠٠ عينة موزعة على كامل أنحاء البلاد، فإن «الفقراء الجدد» يمثلون نسبة ٣٠ بالمائة من العدد الإجمالي لفقراء تونس البالغ عددهم نحو مليوني فقير من جملة ١٠ ملايين هم عدد سكان تونس.

تشير هذه الإحصائيات وهذه الدراسة، إلى أن جل البرامج التنموية الحكومية وجل الجهود الخيرية المبذولة، لم تستطع تغيير الكثير، وأن الرفع في عدد الحالات الاجتماعية المنتفعة يعكس عدم قدرة الجمعيات على تحقيق كل أهدافها المرجوة، والتنسيق المحكم مع الهياكل العمومية، وأن ارتفاع عدد عاطلين عن العمل، يبرز استفحال ظاهرة العزوف عن العمل.

فكرة عن واقع عمل الجمعيات: تقوم العديد من الجمعيات بتجميع أموال الزكاة وصرفها، أمام عدم تفعيل مؤسسة الزكاة التونسية، في عدة مجالات منها مساعدة الفقراء والمساكين على بعث مشاريع مناهية في الصغر ممن هم قادرين على العمل، وتقديم مساعدات عينية ومالية لبعض الحالات ممن لا يمكنهم التحويل على الذات:

نوعية المشاريع المستهدفة	مشاريع عائلية بنسبة ٩٠٪: وهي مشاريع دون بطاقة تعريف جبايئة، للأسف تنمي السوق الموازية والانتصاب الفوضوي
المنتفعون بالمساعدات	<ul style="list-style-type: none"> الأرامل والمطلقات بشكل أساسي ٨٠٪ الأيتام والكهول بنسبة أقل ١٥٪ شرائح أخرى ٥٪
المستوى التعليمي للمنتفع	<ul style="list-style-type: none"> ابتدائي بالأساس ٩٠٪ شرائح أخرى ١٠٪
المجالات الأكثر استقطابا	تربية الدواجن، الطيور والأرانب
	رجال ونساء
	صنع الحلويات التقليدية والعصرية
	نساء
	صنع الخبز "طابونة" وصنع العولة
	نساء
	النقش على الحرير
	رجال ونساء
تربية المواشي والماعز	
النقش على الفخار والبلور	
نساء	
باعة متجولين	
رجال	
الخدمات	
رجال	
قيمة التمويل الممكنة	<ul style="list-style-type: none"> أقل من ألف دينار: ٩٠٪ أكثر من ألف دينار: ١٠٪
ما هي صيغ التمويل المعتمدة	<ul style="list-style-type: none"> التملك ٨٥٪ القرض الحسن ١٥٪
عملية المتابعة والإحاطة	<ul style="list-style-type: none"> بصفة دورية ٥٠٪ بصفة غير دورية ٤٠٪ المنتفع يرفض السماح للمتابعين ١٠٪
نسبة نجاح المشاريع في توفير الاكتفاء للمنتفع بما يضمن الإغناء	<ul style="list-style-type: none"> تحقيق الاكتفاء ٢٥٪ دون المطلوب ٧٥٪
هل سبق لأحد المنتفعين بيع رأس ماله؟	<ul style="list-style-type: none"> بعض الحالات الشاذة قامت ببيع رأس المال دون موجب بعض الحالات اضطرت لبيع المعدات لتمكّن من تلبية مصاريف طارئة
هل تشترطون حصول المنتفع على بطاقة تعريف جبايئة؟	تقريبا كل الحالات ترفض الحصول على بطاقة تعريف جبايئة خوفا من التجربة وتوكل الأمر، والبعض يريد الإبقاء على دفتر العلاج المجاني والإعانات الاجتماعية
نوعية العقود المبرمة	جل العقود المبرمة هي عبارة عن وصل تبرع/سلفة في ظل الظروف الحالية
هل قمتم بدراسة جدوى المشاريع لدى مختص؟	معظم المشاريع هي مشاريع عائلية، رأس مالها لا يتجاوز ألف دينار وتم بعثها عبر دراسة جدوى بسيطة للمشروع
هل قمتم بدورات تكوينية لفائدة المنتفعين قبل عملية التمويل؟	<ul style="list-style-type: none"> الحالات التي انتفعت بدورات تكوينية ٦٠٪ الحالات التي تمتعت من خوض الدورات ٤٠٪

الرؤية من البداية وعدم اعتماد العقود القانونية وعقود الوكالة والالتزام، قد تجد الجمعيات نفسها في هذه المواقف المسيئة لسمعتها.

أمام هذه الوقائع وجب السعي لتجاوز العديد من السلبيات للحفاظ على أموال الزكاة قدر المستطاع عبر التفكير في استراتيجيات عمل نموذجية تمكن من توفير حلول عملية تتميز بالشفافية والاستمرارية.

طريقة العمل: من أصول الدين الإسلامي، التشجيع على العمل واعتباره من العبادات. وأمام تنامي شريحة الفقراء والمساكين ممن فتر إيمانهم، وخشي ارتدادهم بسبب الفقر والعوز، وجب تنظيم عمل الجمعيات، وحسن التصرف بأموال الزكاة لتثبيت هذه الحالات ولمساعدهم على تحمل مسؤوليتهم في تغيير الحياة.

في هذا الصدد، أصدرنا كتاب "دليل بعث المشروعات من أموال الزكاة" من إعداد الباحث (علي سعيد)، وتقديم الدكتور (سامر مظهر قنطقجي)، حيث يهدف الكتاب إلى تبسيط المفاهيم الفقهية المتعلقة بجانب الزكاة، والقرض الحسن، وعرض خطة عمل نموذجية تمكن من تطوير عمل الجمعيات، وتساعد الدولة في القضاء على التلوث المرعب: الفقر، الخصاصة والبطالة. ويحتوي الكتاب محورين أساسيين:

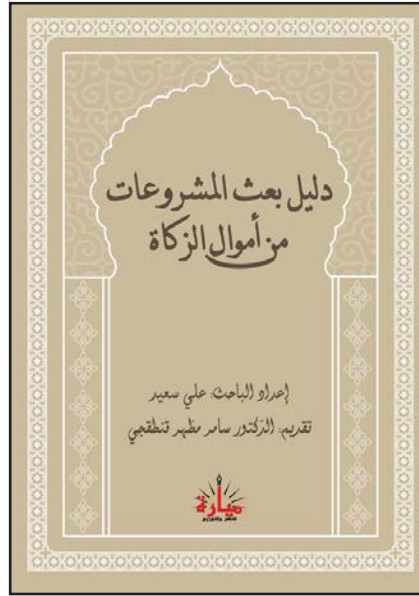
- المحور الأول، تناول عدة أمور فقهية تبين علاقة أحكام الزكاة ومبادئ القرض الحسن، ليجد القارئ المرجعية الشرعية لهذه الأحكام، وتكون لديه المعرفة الفقهية حولها.
- المحور الثاني، تناول الواقع الاجتماعي بتونس، ثم تم الخوض في واقع العمل الخيري القائم على استغلال أموال الزكاة. وأخيراً، تم عرض خطة عمل متكاملة تبرز الطرق المثلى لحسن استغلال أموال الزكاة، بهدف بعث المشروعات واحترام القانون والشرع. ومن أبرز ملامح الخطة المقترحة، نذكر:

١. الفصل بين النشاط الخيري والتنموي، وبين الأنشطة الأخرى.
٢. تحديد الحالات المستهدفة، واعتماد سلم ترتيبي.
٣. إجبارية تكوين فريق مختص يجمع بين جل المجالات.
٤. تحديد مجال جغرافي: كاعتماد التقسيم الإقليمي الإداري " من ٢ إلى ٥ جمعيات بكل عمادة، حسب المساحة الجغرافية".
٥. تبويب الحالات الاجتماعية بعد قبول الملفات إلى ثلاثة أقسام:
- قسم الحالات غير القادرة على العمل "العجز، ذوي الاحتياجات الخاصة...". ويتم مساعدتهم عبر منح شهرية، في شكل سلع ومنتجات بالوكالة عن المنتفع.
- قسم الحالات الرغابة في التعويل على الذات وبعث مشاريع صغيرة لكسب قوتهم: يتم تكوينهم أو التأكد من قدراتهم والإحاطة بهم قبل، وعند، وبعد البعث.
- قسم الحالات الرغابة في العمل كأجراء: يتم تكوينهم أو التأكد من قدراتهم والإحاطة بهم والسعي لإدماجهم في سوق العمل

أمام غياب هيكل يؤطر عملية جمع الزكاة وصرفها في مصارفها الثمانية، وهيكل يقوم بنشر إحصائيات دورية وعلمية، فإن جل المعطيات الملموسة تبرز أن هذا العطاء الغزير والعمل النبيل لم يغير بدوره الكثير، حيث:

- تعتبر الحالات الاجتماعية، غالباً، أن الحصول على المساعدات من أكثر من طرف حق مكتسب، وهو ما يفسر بضعف ثقافة العمل والتعويل على الذات.
- تتوق أعمار المنتفعين الخمسين سنة، وهو ما ينعكس سلباً على رغبة هذه الحالات في بعث مشاريع تحترم الإجراءات القانونية.
- تقبل معظم الجمعيات الملفات دون تحديد مجال جغرافي لتدخلها، وكان من الأولى أن تتسق في ما بينها، وتتعد عن تقاطع المهام والأهداف، أو أن تسعى للعمل معاً (مثل جمعية بولاية صفاقس، مقرها وسط المدينة، تمول مشاريعاً بالفريية، أو المحرس، أو الصخيرة، وهو مجهود تشكر عليه، إلا أنه يكلف الجمعية مصاريف تنقل عند المتابعة، والإحاطة، وغير ذلك).
- المشاريع المنجزة تمكن أصحابها من توفير دخل غير منظم، وغير قادر على إغناء المنتفع. وبمجرد مرور المنتفع بأزمة مالية، يسارع إلى بيع رأس ماله.
- نظراً لصعوبة الظروف، لم يستطع كثيرون تحقيق الاكتفاء الذاتي، وهو ما يجعل من هذه الحالات تطالب بمساعدتها من جديد على بعث مشروعات جديدة، أو تفر بالفضل وتسعى للبحث عن مساعدات مالية لتحقيق حاجياتها الأساسية.
- يتحصل البعض على تمويل لبعث نفس المشروع العائلي من أكثر من جمعية، والبعض يغير مقر سكنه مراراً ويُدعي الفقر والحاجة.
- بعض الجمعيات تجمع بين العمل السياسي والاجتماعي، وهو ما ينعكس سلباً على طرق العمل.
- بعض الجمعيات تعتمد على العمل التطوعي، ولكن أحياناً يجب التعويل على كفاءات بمقابل مادي لضمان حرفية أكبر.
- من بين المواقف المبرجة: اتصال بعض المنتفعين بالجمعيات لسؤالهم "لأي حزب نصوت في الانتخابات؟"، إيماناً منهم أن كل عمل خيري مرتبط بشخصيات سياسية فاعلة. كما سبق وقامت سيده بافتعال مشكلة لإحدى الجمعيات، حيث سلمتها الجمعية صكاً مالياً باسمها، وأرسلت معها عضواً من فريق بعث المشاريع، وقد بقي العضو ينتظر خارج المصرف، وبعد سحب الصك، طالبت السيدة بحمايتها من الشخص الذي ينتظرها، وادعت أنه يريد سرقة أموالها، وبالانصاف برئيس الجمعية، تبين أن السيدة تريد صرف المساعدة المخصصة لبعث المشروع في أمور أخرى.
- الأصل في هذا الموقف، هو عدم الأخذ بالأسباب، فالمتابع للوضع الاجتماعي يقر بضعف الوازع الديني لمعظم الحالات المهمشة، وفي صورة عدم توضيح

٦. التَّنسيقُ معَ بقيةِ الجَمعياتِ والهيكلِ المعنويةِ (وزارة الشؤون الاجتماعية) حتى لا يَتَمَتَّعَ نفسُ الشَّخصِ بالمساعدةِ مِن أَكثَرِ مِن جَهةٍ.
 ٧. إجباريةُ الدوراتِ التكوينيةِ والمتابعةِ والإحاطةِ لمدَّةٍ لا تقلُّ عن سَتينِ.
 ٨. تحديداً صبغةِ المشاريعِ المزمعِ إنجازها: يَمكِنُ استشارةُ المواطنينِ، الشَّركاتِ الكُبرى، والمتوسِّطةِ والصُّغرى قصدَ السَّعيِ لبعثِ مشاريعٍ تتكاملُ في ما بينها.
 ٩. إجباريةُ القيامِ بدراسةِ جدوى .
 ١٠. إجباريةُ اعتمادِ عقودِ قانونيةٍ في عمليةِ المساعدةِ والتَّمويلِ.
 ١١. السَّعيِ لمساعدةِ المنتفعين على تسويقِ منتجاتهم، سواءً بإقامةِ المعارضِ، أو النَشرياتِ، أو عبرَ الانترنتِ.
 ١٢. إعدادُ مطوياتٍ تتضمَّنُ طرقَ العملِ المتبعةِ وتوزيعها على مَنْ يَهَمُّه الأمرُ .
- إنَّ مثلَ هذا التَّمشيِ الصَّارمِ سيمكِّنُ الجَمعياتِ مِن تحقيقِ عدَّةِ أهدافٍ، ومنها:
- احترامُ معاييرِ التَّمويلِ الإسلاميِّ، ومساعدةُ الدولةِ على الإيفاءِ بالتزاماتها نحو المواطنينِ.
 - أنَّ الحالاتِ الاجتماعيةِ التي ستُقدِّمُ مطلبَ تمويلٍ، ستُكونُ مدركةً أنَّها ستعملُ في كنفِ احترامِ هيكلِ الدولةِ، والالتزامِ بالتفَرُّغِ للمشروعِ، والتَّعويلِ على الذاتِ وترسيخِ ثقافةِ اليدِ العليا خيرٌ من اليدِ السفلى.
 - القضاءُ الفعليُّ على الفقرِ شيئاً فشيئاً، فتمكينُ المنتفعِ من الحصولِ على مساعدةٍ دونِ إلزامِهِ بشيءٍ، سيَجعلُ منه يُطالبُ بالمساعدةِ كلما احتاجها، ولن يَفكرَ في التَّعويلِ على الذاتِ.
 - إمكانيةُ إبرامِ اتفاقياتِ شراكةٍ معَ وزارةِ الشؤونِ الاجتماعيةِ للتكفُّلِ بإعدادِ حالاتٍ اجتماعيةٍ لبعثِ مشاريعِ صُغرى، وفي ذلك تَقليصُ من ميزانيةِ الدولةِ في هذا المجالِ.
 - العملُ في كنفِ الشفافيةِ دونِ التَّعرضِ لمضايقاتٍ، وهو ما سيمكِّنُ من مُساعدةِ عدَّةِ حالاتٍ اجتماعيةٍ، معَ ضمانِ إغنائهم، وتَحقيقِ كفايتهم، وبالتالي عَدَمُ عودَتهم لطلبِ المساعدةِ.
- إنَّ هذا العملَ يُعتبرُ جزءاً من بحثٍ عن الزكاةِ والأوقافِ، يَطرحُ مواضيعاً عمليةً وسيُرى النورَ بحولِ اللهِ مُستقبلاً، لِنعمِ الفائدةِ على الجميعِ، فقد تمَّ نَشْرُ الكتابِ إلكترونيّاً وهو متاحٌ للجميعِ.



رابط لتحميل الكتاب <http://www.kantakji.com/media/175643/dalil-zaket.pdf>

الهوامش:

١. موقع المعهد الوطني للإحصاء <http://www.ins.nat.tn> وموقع وزارة الشؤون الاجتماعية <http://www.social.gov.tn>
٢. نشرت عن توس- أفريكان مانجر- وكالات <http://www.africanmanager.com/>
٣. قَمْنَا بعمليةِ سبرٍ للأراءِ واتِّصالٍ مُباشرٍ وغيرِ مباشرٍ بأكثرَ من ٢٠٠ جمعيَّةٍ، وتَحصَّلنا على معلوماتٍ من ١٠ جمعيَّاتٍ فقط، وانطلاقاً من تجربةٍ شخصيَّةٍ في هذا المجالِ، ومن خلالِ حضورِ اجتماعاتٍ سابقةٍ بمعِيةِ عدَّةِ جمعيَّاتٍ، قَمْنَا ببلورةِ هذهِ المُعطياتِ بهذا الشَّكلِ.
٤. تعتمدُ عديداً الجمعيَّاتِ بولايةِ صفاقسِ قاعدةَ بياناتٍ تضمُّ أسماءَ المنتفعينَ وهو ما يُساعدُ في الحدِّ من هذهِ التَّجاوزاتِ غيرِ المسؤولةِ.
٥. يعدُّ الخبراءُ المحاسبونَ دراساتِ الجدوى لفائدةِ المبادرينِ، ويمكنُ لأحدِ أعضاءِ الجمعيَّةِ خوضَ دوراتٍ تدريبيَّةٍ في إعدادِ الدراساتِ والقيامِ بها لاحقاً لفائدةِ الجمعيَّةِ.
٦. يعتبرُ حصولُ المنتفعِ على بطاقةِ تعريفٍ جيائيةٍ، خيرَ وسيلةٍ لضمانِ حصوله على التغطيةِ الاجتماعيةِ والصحيةِ. كما سيضمنُ عدمَ عودةِ المنتفعِ للسؤالِ فالأصلِ في الزكاةِ هو الإغناء